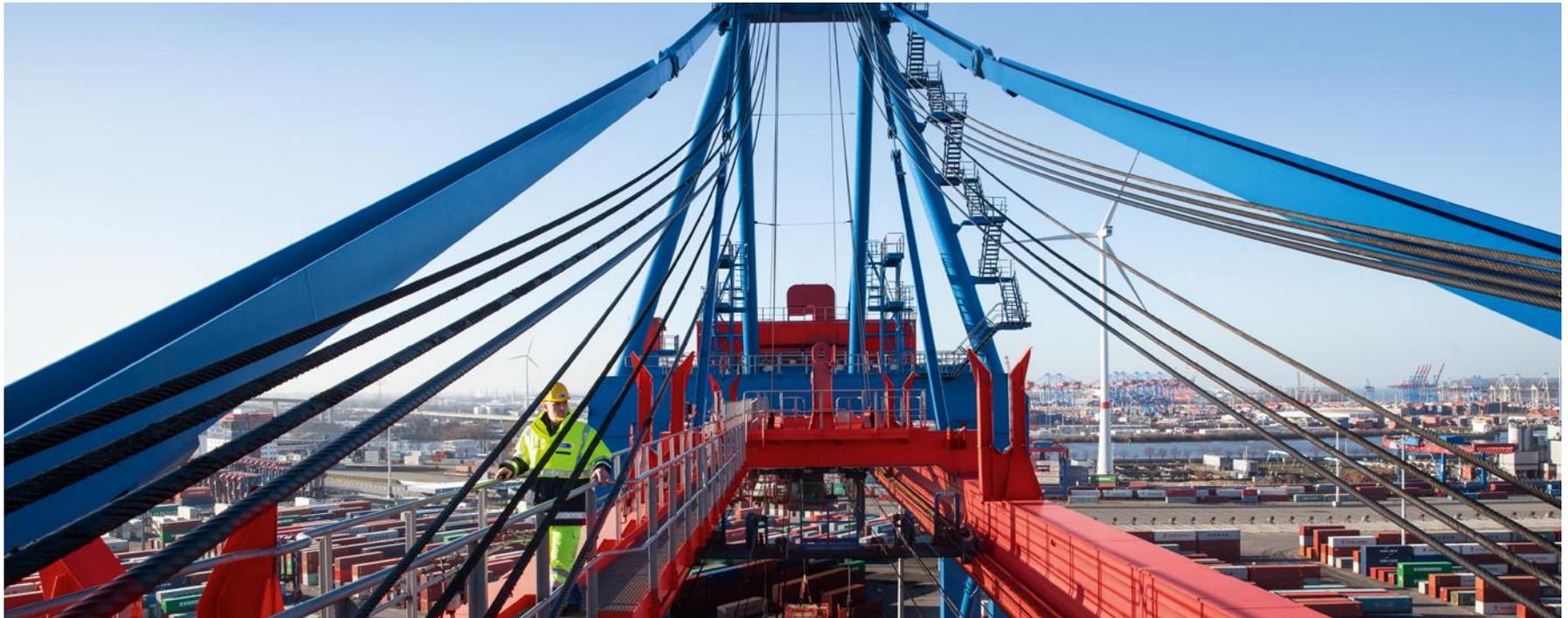


HAMBURGER HAFEN UND LOGISTIK AG

BILANZPRESSEKONFERENZ ZUM GESCHÄFTSJAHR 2014

Hamburg, 30. März 2015



Agenda

- **Unternehmensentwicklung 2014 und Ausblick 2015**
- Diskussion Gesamtvorstand

Klaus-Dieter Peters
Vorstandsvorsitzender

Klaus-Dieter Peters
Dr. Roland Lappin
Dr. Stefan Behn
Heinz Brandt

HHLA trotz anspruchsvollen Rahmenbedingungen

Geopolitische Risiken und Infrastrukturdefizite



Konjunkturelle Entwicklung

- Weltwirtschaftswachstum verharrt mit nur 3,3 % auf Vorjahresniveau
- Welthandelwachstum mit 3,1 % schwächer als im Vorjahr
- Chinas Wirtschaftswachstum mit 7,4 % unter Vorjahr
- Regionale Krisen schwächen wirtschaftliche Entwicklung in Russland (BIP: + 0,6 %) und der Ukraine (BIP: - 6,5 %)

Infrastruktur

- Belastungen durch Verzögerung der Fahrrinnenanpassung und durch weitere Infrastrukturdefizite
- Enge Zeitfenster für die Passage der sehr großen Schiffe auf der Elbe sowie Zunahme der Großschiffsanläufe führen zu Spitzenbelastungen

Umsatz und Betriebsergebnis deutlich verbessert

Prognose übertroffen und höhere Ausschüttung geplant

Wesentliche Kennzahlen 2014

Umsatzerlöse	1.199,6 Mio. €	+ 5,4 %
EBIT	169,3 Mio. €	+ 10,0 %
Free Cashflow	118,8 Mio. €	+ 51,3 %
Containerumschlag	7.480 TTEU	- 0,3 %
davon in Hamburg	7.217 TTEU	+ 1,2 %
Containertransport	1.283 TTEU	+ 9,4 %

- Betriebsergebnis bei Containerumschlag und -transport deutlich oberhalb der Mengenentwicklung
- Containerumschlag in Hamburg auf Rekordniveau
- Containertransport deutlich gesteigert
- Betriebsergebnis um 10 % gestiegen
- Hoher Free Cashflow bei solider Eigenkapitalquote von mehr als 30 %

Dividendenvorschlag: 52 Cent je A-Aktie (Vj. 45 Cent; + 16 %)

Mehr Leistung, verbesserte Abläufe, mehr Beschäftigung

Maßnahmen, Projekte und Erfolge



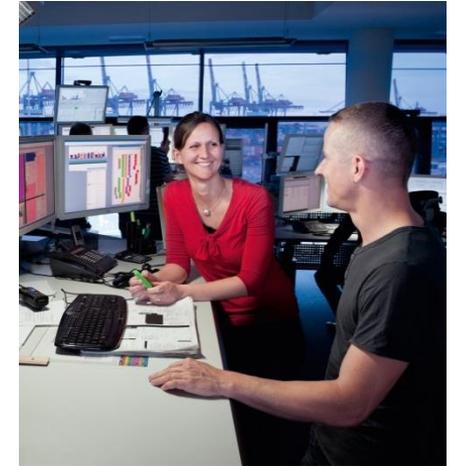
Terminalausbau für die Abfertigung sehr großer Containerschiffe



Größeres Netzwerk, höhere Wertschöpfung mit eigenen Terminals, Waggons und Lokomotiven



Bessere Koordination aller Verkehrsträger von und zu den Terminals



270 zusätzliche Beschäftigte auf qualifizierten und zukunftssicheren Arbeitsplätzen

Wir sorgen dafür, dass die HHLA und der Hamburger Hafen zukunftsfähig bleiben

Segment Container

Gesteigertes Betriebsergebnis durch hohe Leistungsfähigkeit und Produktivität



Kennzahlen

Umsatzerlöse	743,7 Mio. €	+ 4,2 %
EBIT	156,1 Mio. €	+ 14,0 %
Investitionen	58,4 Mio. €	- 28,1 %
Containerumschlag	7.480 Tsd. TEU	- 0,3 %

Maßnahmen und Erfolge

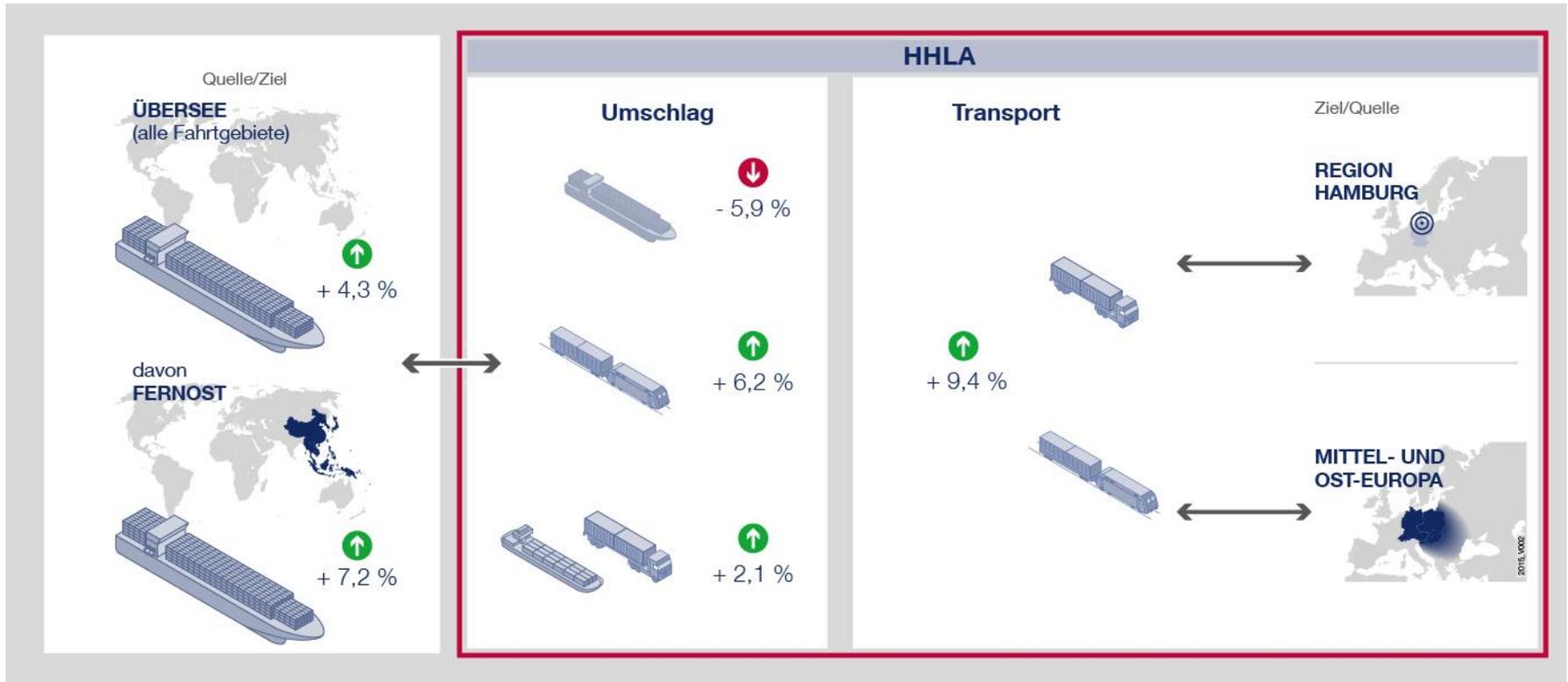
- Qualität und Kapazität für Großschiffsabfertigung weiter gesteigert
- Erweiterung Container Terminal Odessa erfolgreich abgeschlossen

Segmententwicklung

- In Odessa trotz 30 % Umschlagrückgang deutlich positives Betriebsergebnis
- Gestiegenes Betriebsergebnis dank hoher Produktivität und verändertem Modalsplit

Wachstumstreiber unserer vertikalen Strategie

Steigende Überseemengen, veränderter Ladungsmix, erhöhtes Transportvolumen



Verknüpfung der Logistikkette ist die Basis unseres erfolgreichen Geschäftsmodells

Segment Intermodal

Deutlich gesteigertes EBIT durch konsequente Erhöhung der Wertschöpfungstiefe



Kennzahlen

Umsatzerlöse	351,5 Mio. €	+ 11,7 %
EBIT	27,3 Mio. €	+ 19,7 %
Investitionen	52,3 Mio. €	+ 336,5 %
Containertransport	1.283 Tsd. TEU	+ 9,4 %

Maßnahmen und Erfolge

- Fortgesetzter Ausbau des Bahnnetzwerks in Mittel- und Osteuropa
- Weitere Investitionen in neue Terminals, eigene Lokomotiven und Waggons

Segmententwicklung

- Umsatz und Betriebsergebnis oberhalb der Mengenentwicklung, u.a. aufgrund gesteigener durchschnittlicher Transportdistanzen
- Vorlaufkosten für den weiteren Ausbau der Eigentraktion

Investitionen in höhere Wertschöpfung

13 Terminals im Hinterland, 40 Lokomotiven, rund 1.450 Waggons



Hub- und Inlandterminals im Hinterland



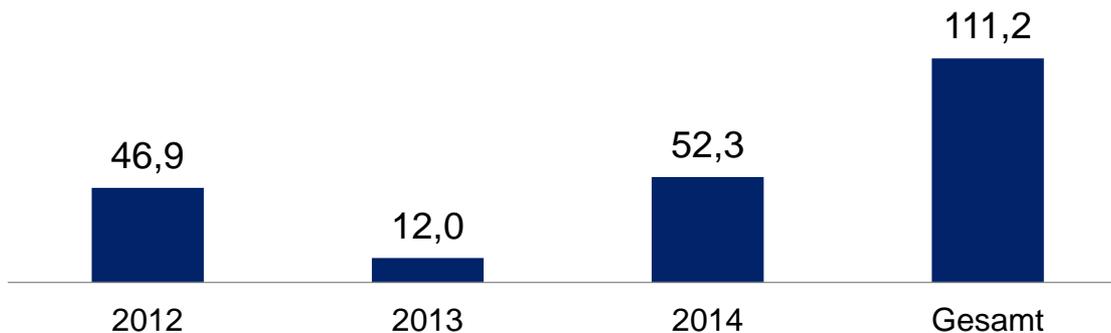
Mehrsystem-Lokomotiven und Rangierloks



Leichtere Waggons mit modernster Bremstechnik

Investitionen

in Mio. €



- Mehr als 100 Mio. € für eigene Terminals und eigenes rollendes Material in den vergangenen drei Jahren
- 2014 entfielen rund 40 % der Konzerninvestitionen auf das Segment Intermodal

Segment Logistik

Heterogene Geschäftsentwicklung über die Einzelgesellschaften



Kennzahlen

Umsatzerlöse	65,4 Mio. €	- 9,6 %
EBIT	- 0,7 Mio. €	neg.
Beteiligungsergebnis	4,3 Mio. €	+ 60,1 %
Investitionen	2,5 Mio. €	+ 88,3 %

Maßnahmen und Erfolge

- Neuausrichtung der Fruchtlogistik auf containerisierte Transporte
- Ausbau der Projektlogistik am O'Swaldkai

Segmententwicklung

- Gesamtergebnis des Segments (inkl. Beteiligungsergebnis) positiv

Segment Immobilien (nicht börsennotiert)

Hoher Vermietungsstand und stabile Ergebnisentwicklung



Kennzahlen

Umsatzerlöse	33,5 Mio. €	+ 1,0 %
EBIT	13,4 Mio. €	+ 0,3 %
Investitionen	24,0 Mio. €	+ 90,8 %

Maßnahmen und Erfolge

- Übergabe des ersten Hotels in der Hamburger Speicherstadt
- Erfolgreiche Fortsetzung der langfristig ausgerichteten und wertorientierten Bestandsentwicklung

Segmententwicklung

- Positive Umsatzentwicklung aufgrund hoher Vermietungsstände in der Speicherstadt und dem Fischmarkt-Areal
- EBIT-Entwicklung durch Instandhaltungskosten verlangsamt

Nachbar HHLA: Leiser, grüner, menschlicher

Qualifizierte Mitarbeiter und reduzierte Emissionen



5,4 Mio. €
für Aus- und
Weiterbildung der
Beschäftigten

Elektromobilität:
größte
Elektro-Flotte in
Europas Häfen

25,5 %
weniger
CO₂-Emissionen
von 2008 bis 2014

43,4 %
weniger gefährliche
Abfälle in
Deutschland
ggü. 2013

Elektromobilität verbindet auf ideale Weise Innovation, Ökonomie und Ökologie

Mehrwert für die Volkswirtschaft

Hohe Wertschöpfung überwiegend für die Metropolregion Hamburg



HHLA als Arbeitgeber

Im wesentlichen Leistungen, die 2014 für knapp 5.200 eigene sowie zusätzlich für externe Arbeitnehmer aufgewendet wurden

414,0 Mio. €

HHLA als Steuerzahler

Überwiegend Ertragssteuern, die 2014 an die öffentliche Hand gezahlt wurden oder noch fällig werden

39,5 Mio. €

HHLA als erfolgreiches Unternehmen

Ergebnisanteil der Aktionäre und der Minderheitsgesellschafter 2014 (Konzernjahresüberschuss)

90,6 Mio. €

Prognose 2015

Erwartete Entwicklung auf Konzernebene



Containerumschlag

2014: 7,5 Mio. TEU



Containertransport

2014: 1,3 Mio. TEU



Umsatz

2014: 1.200 Mio. €



Betriebsergebnis (EBIT)

2014: 169 Mio. €



Investitionen

2014: 138 Mio. €



Unsere Ziele für die Zukunft

Wir wollen ...



- ... Maßstäbe setzen mit der Produktivität und Effizienz unserer Terminals
- ... das leistungsfähigste Eisenbahnnetzwerk für Containertransporte in Mittel- und Osteuropa betreiben
- ... die Digitalisierung der Logistikkette vorantreiben und mit modernster Informationstechnologie unsere Prozesse weiter optimieren
- ... eine hohe Kundenbindung durch Qualitätsführerschaft erreichen
- ... weiterhin anspruchsvolle wirtschaftliche Ziele verfolgen
- ... als einer der beliebtesten Arbeitgeber unseren Beschäftigten zukunftssichere und qualifizierte Arbeitsplätze bieten
- ... Umwelt und Ressourcen schonen durch eine ökologische Transportkette und konsequente Reduktion von Emissionen

Agenda

- Unternehmensentwicklung 2014 und Ausblick 2015

Klaus-Dieter Peters
Vorstandsvorsitzender

- **Diskussion Gesamtvorstand**

Klaus-Dieter Peters
Dr. Roland Lappin
Dr. Stefan Behn
Heinz Brandt

HAMBURGER HAFEN UND LOGISTIK AG

BILANZPRESSEKONFERENZ ZUM GESCHÄFTSJAHR 2014

Hamburg, 30. März 2015

