

# HAMBURGER HAFEN UND LOGISTIK AG

Bilanzpressekonferenz  
zum Geschäftsjahr 2016

Hamburg, 30. März 2017



# Agenda

---

## **Unternehmensentwicklung 2016 und Ausblick 2017**

**Angela Titzrath**  
Vorstandsvorsitzende

---

## Fragen und Antworten

Angela Titzrath  
Dr. Roland Lappin  
Dr. Stefan Behn  
Heinz Brandt  
Jens Hansen

# Neuer Vorstand, neue Strukturen

Geschäftsjahr 2017

Bilanz Januar bis März 2017

Konstruktive und  
erfolgreiche Übergänge  
im Vorstand

Bündelung aller  
Vertriebsaktivitäten  
im Ressort der Vorstands-  
vorsitzenden

Führungskräfte gestalten  
Geschäftsentwicklungs-  
prozess

Intensive, persönliche  
Gespräche mit den  
wichtigsten Kunden  
weltweit



Offener  
Gedankenaustausch  
mit Mitarbeiterinnen  
und Mitarbeitern

# Forderndes Umfeld

## Rahmenbedingungen für das Geschäft der HHLA

Weltwirtschaftliche  
Entwicklung:  
Fehlende Dynamik

Branchenumfeld:  
Verhaltenes Wachstum  
beim Containerumschlag

Schifffahrtsbranche:  
Voranschreitender  
Konsolidierungsprozess

Infrastruktur:  
Warten auf die  
Fahrrinnenanpassung



# Nautische Erreichbarkeit muss sichergestellt werden

## Fahrrinnenanpassung der Elbe lässt weiter auf sich warten

Wir unterstützen den Dialog zwischen den Verfahrensbeteiligten

Wir fordern Planungssicherheit für unsere Kunden und uns

HHLA ist vorbereitet auf Schiffe mit einer Kapazität von 20.000 TEU und mehr



# Mehrwert weit über Hamburgs Grenzen hinaus

## Die Stärken der HHLA

Marktführer und  
Innovationstreiber an  
Deutschlands wichtigster  
Drehscheibe für den  
Welthandel

Arbeitgeber für mehr  
als 5.500 qualifizierte  
Beschäftigte

Mehr als 600 Mio. €  
Wertschöpfung  
für die Volkswirtschaft

International aufgestellt  
mit einer hocheffizienten  
Transportkette zwischen  
Hafen und Hinterland

Hohe Kundenbindung  
durch Qualität,  
Zuverlässigkeit  
und Effizienz

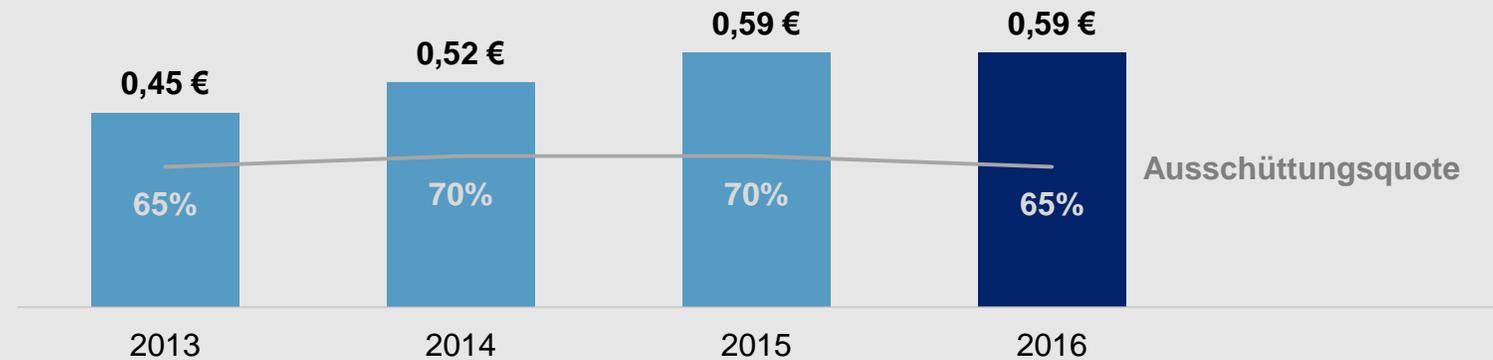
Nachhaltig mit einer  
CO<sub>2</sub>-Reduktion  
um 27,3 % seit 2008

# Ausschüttungsquote weiter auf hohem Niveau

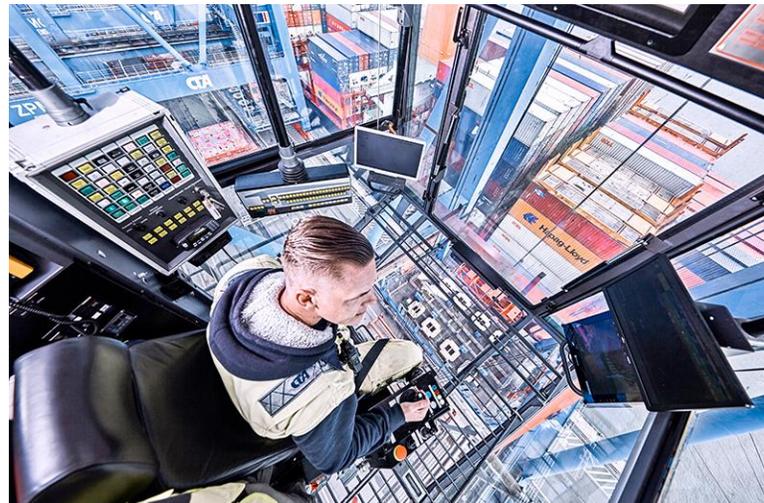
## Dividendenvorschlag für das Geschäftsjahr 2016

Dividendenvorschlag  
A-Aktie:  
0,59 €

Dividendenentwicklung A-Aktie



Dividendenvorschlag  
S-Aktie:  
2,00 €



Vorgeschlagene  
Gesamtausschüttung an  
die Aktionäre der HHLA:

46,7 Mio. €

# Fehlende Dynamik

## Die weltwirtschaftliche Entwicklung gegenüber dem Vorjahr

BIP Welt:  
**+ 3,1 %**



Welthandel:  
**+ 1,9 %**

BIP China:  
**+ 6,7 %**

BIP Russland:  
**- 0,6 %**

BIP Ukraine:  
**+ 1,5 %**

# Verhaltenes Wachstum

## Containerumschlag gegenüber dem Vorjahr

Weltweit:  
**+ 1,3 %**



Nordwesteuropa:  
**+ 1,5 %**

Skandinavien und  
baltischer Raum:  
**+ 1,5 %**

Östliches Mittelmeer  
und Schwarzes Meer:  
**+ 1,9 %**

# Neue Allianzen, große Schiffe

## Starke Veränderungen bei den Reedereien

Insolvenz der  
siebtgrößten Reederei  
Hanjin Shipping



Voranschreitender  
Konsolidierungsprozess  
mit Aufkäufen und  
Zusammenschlüssen

### Alte Allianzen

**2M**

Maersk, MSC

**O3**

CSCL, CMACGM, UASC

**G6**

APL, OOCL, Hapag-Lloyd,  
NYK/MOL, Hyundai

**CKYHE**

Cosco, K-Line, Yang Ming,  
Hanjin, Evergreen

### Neue Allianzen

**2M Network**

Maersk, MSC, Hyundai

**OCEAN Alliance**

CMACGM, OOCL,  
Cosco, Evergreen

**THE Alliance**

Hapag-Lloyd, NYK/MOL,  
Yang Ming, K-Line

Neue Liniendienste  
mit zum Teil  
sehr großen Schiffen  
ab 2. Quartal 2017

# Prognostiziertes EBIT leicht übertroffen

## Wesentliche Konzernkennzahlen 2016

Containerumschlag:

**6.658 TTEU**

+ 1,5 %

Containertransport:

**1.408 TTEU**

+ 6,8 %

Umsatzerlöse:

**1.177,7 Mio. €**

+ 3,1 %

Betriebsergebnis (EBIT):

**164,0 Mio. €**

+ 4,8 %

EBIT-Marge:

**13,9 %**

+ 0,2 PP

Konzernjahresüberschuss  
nach Anteilen Dritter:

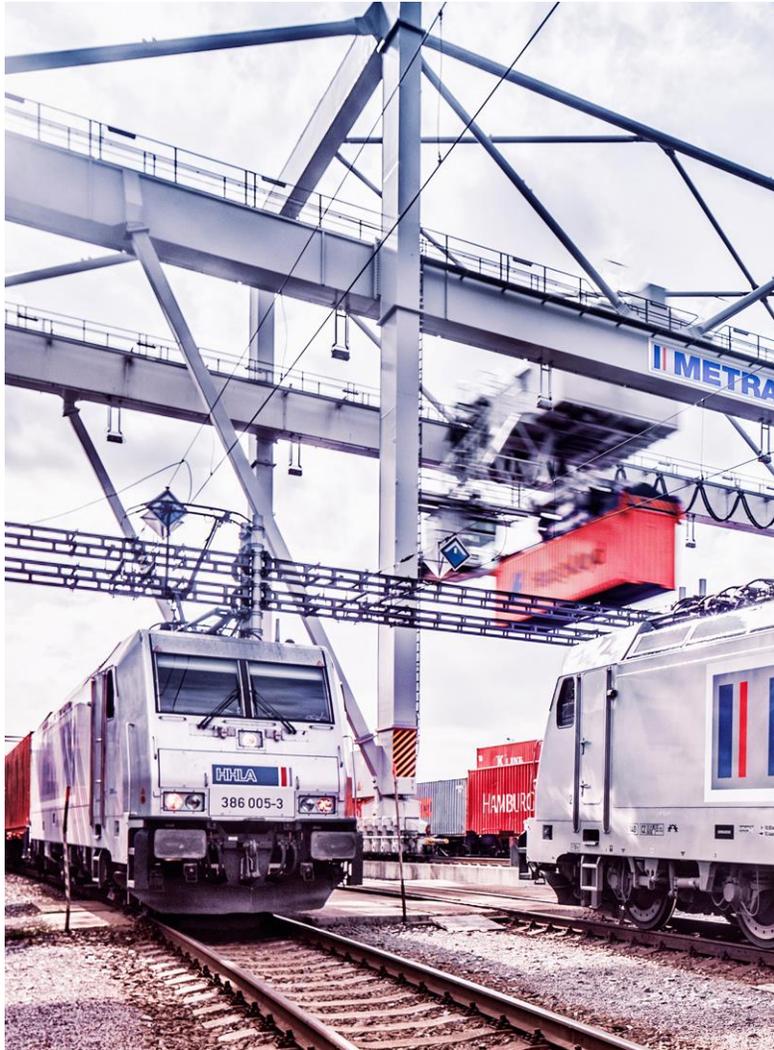
**73,0 Mio. €**

+ 9,5 %

# Positive Entwicklung in fast allen Geschäftsbereichen

Unternehmensentwicklung 2016

## Wesentliche Kennzahlen der vier Segmente



### Container

- Umsatz: 694,6 Mio. €
- EBIT: 117,8 Mio. €

### Intermodal

- Umsatz: 390,1 Mio. €
- EBIT: 55,9 Mio. €

### Logistik

- Umsatz: 55,0 Mio. €
- EBIT: - 1,7 Mio. €
- At-Equity: 3,7 Mio. €

### Immobilien

- Umsatz: 37,7 Mio. €
- EBIT: 16,0 Mio. €

# Leichter Mengenzuwachs

## Kennzahlen Segment Container

Containerumschlag:

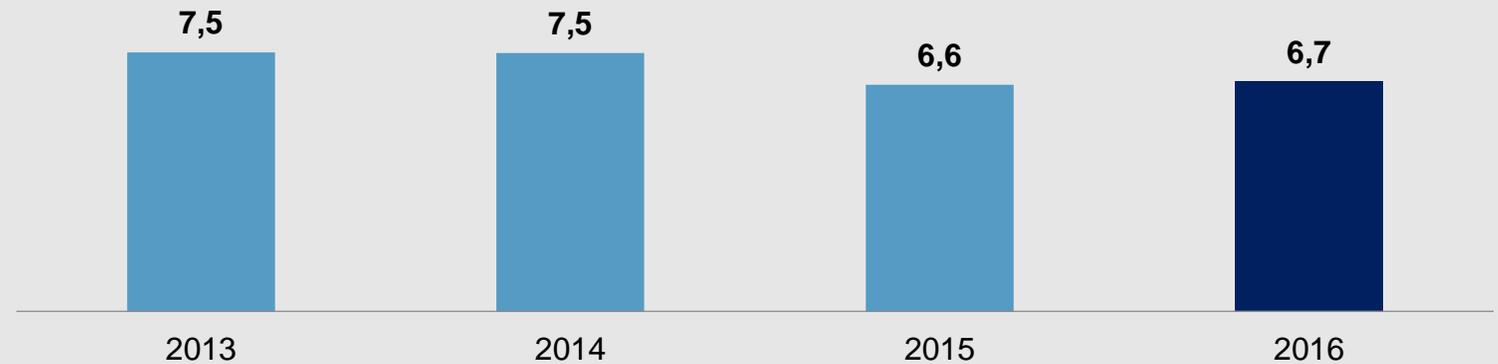
**6.658 TTEU** (+ 1,5 %)

Hamburg: 6.375 TTEU (+ 1,1 %)

Odessa: 283 TTEU (+ 10,6 %)

### Containerumschlag

in Mio. TEU



Umsatzerlöse:

**694,6 Mio. €**

+ 2,9 %

Betriebsergebnis (EBIT):

**117,8 Mio. €**

+ 6,5%

# Zukunftsorientierter Ausbau für größere Schiffe

Investitionen 81,3 Mio. €: für Terminalausbau und Prozessoptimierungen

## HHLA Container Terminal Burchardkai (CTB)

Kauf 3 neuer Containerbrücken, Erweiterung um 4 automatisierte Lagerblöcke

## HHLA Container Terminal Tollerort (CTT)

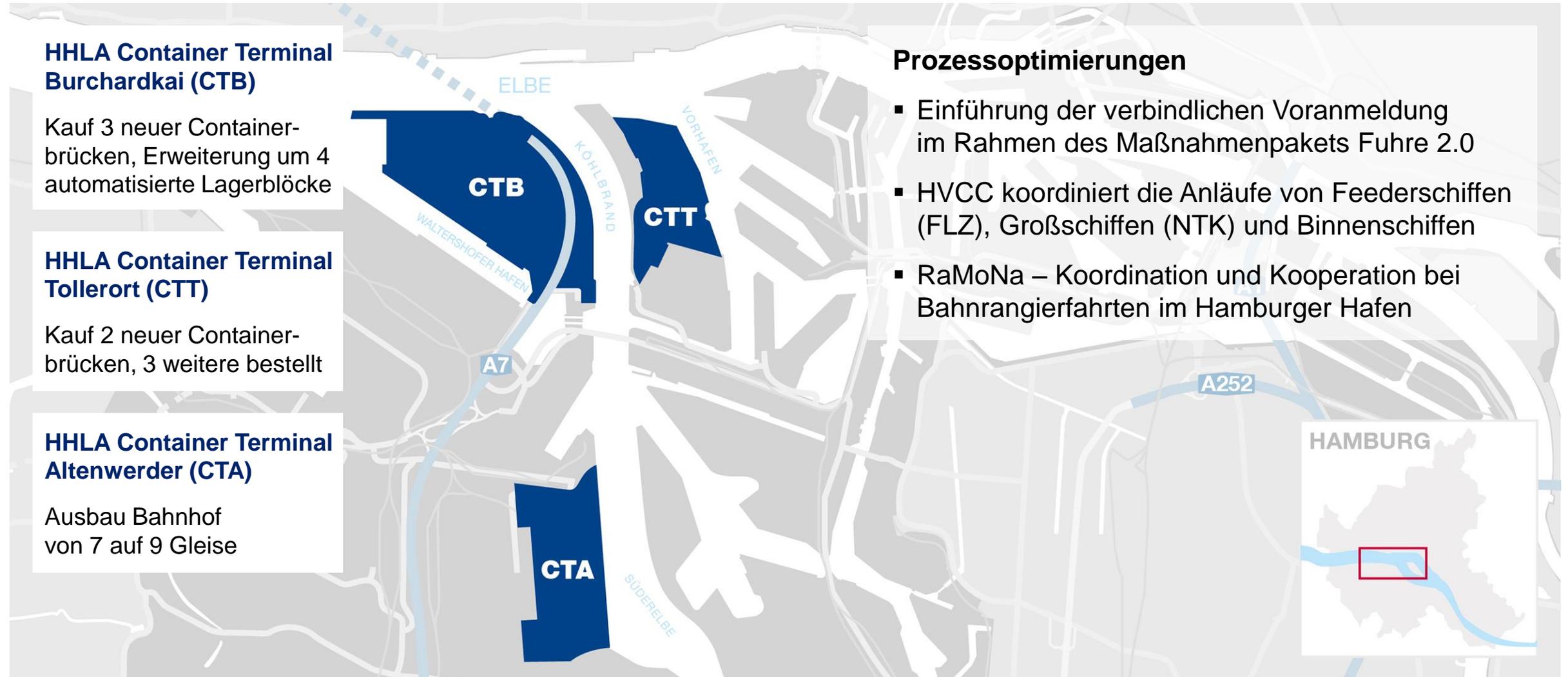
Kauf 2 neuer Containerbrücken, 3 weitere bestellt

## HHLA Container Terminal Altenwerder (CTA)

Ausbau Bahnhof von 7 auf 9 Gleise

## Prozessoptimierungen

- Einführung der verbindlichen Voranmeldung im Rahmen des Maßnahmenpakets Fuhre 2.0
- HVCC koordiniert die Anläufe von Feederschiffen (FLZ), Großschiffen (NTK) und Binnenschiffen
- RaMoNa – Koordination und Kooperation bei Bahnrangierfahrten im Hamburger Hafen



# Fortgesetztes Wachstum in umkämpftem Markt

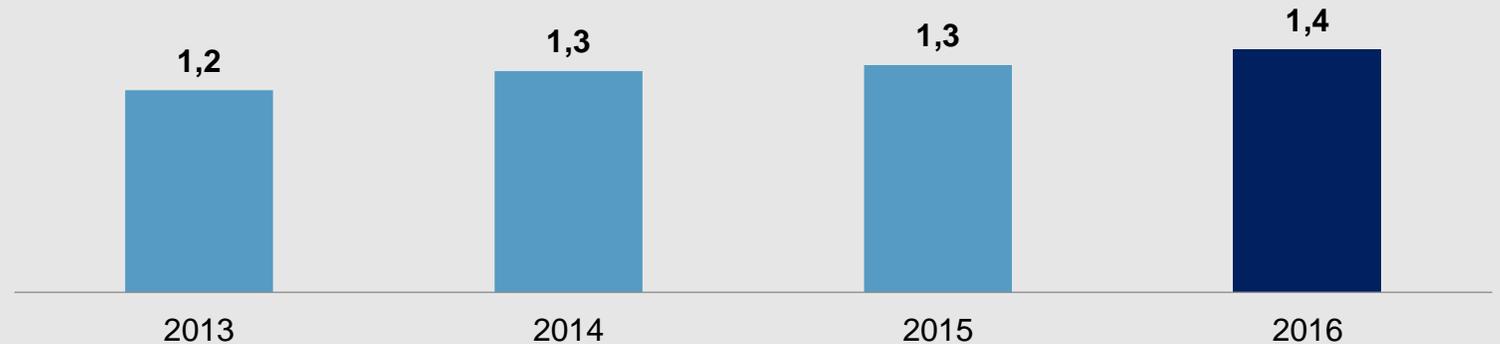
## Kennzahlen Segment Intermodal

Containertransport:

**1.408 TTEU**

+ 6,8 %

Containertransport  
in Mio. TEU



Umsatzerlöse:

**390,1 Mio. €**

+ 7,2 %

Betriebsergebnis (EBIT):

**55,9 Mio. €**

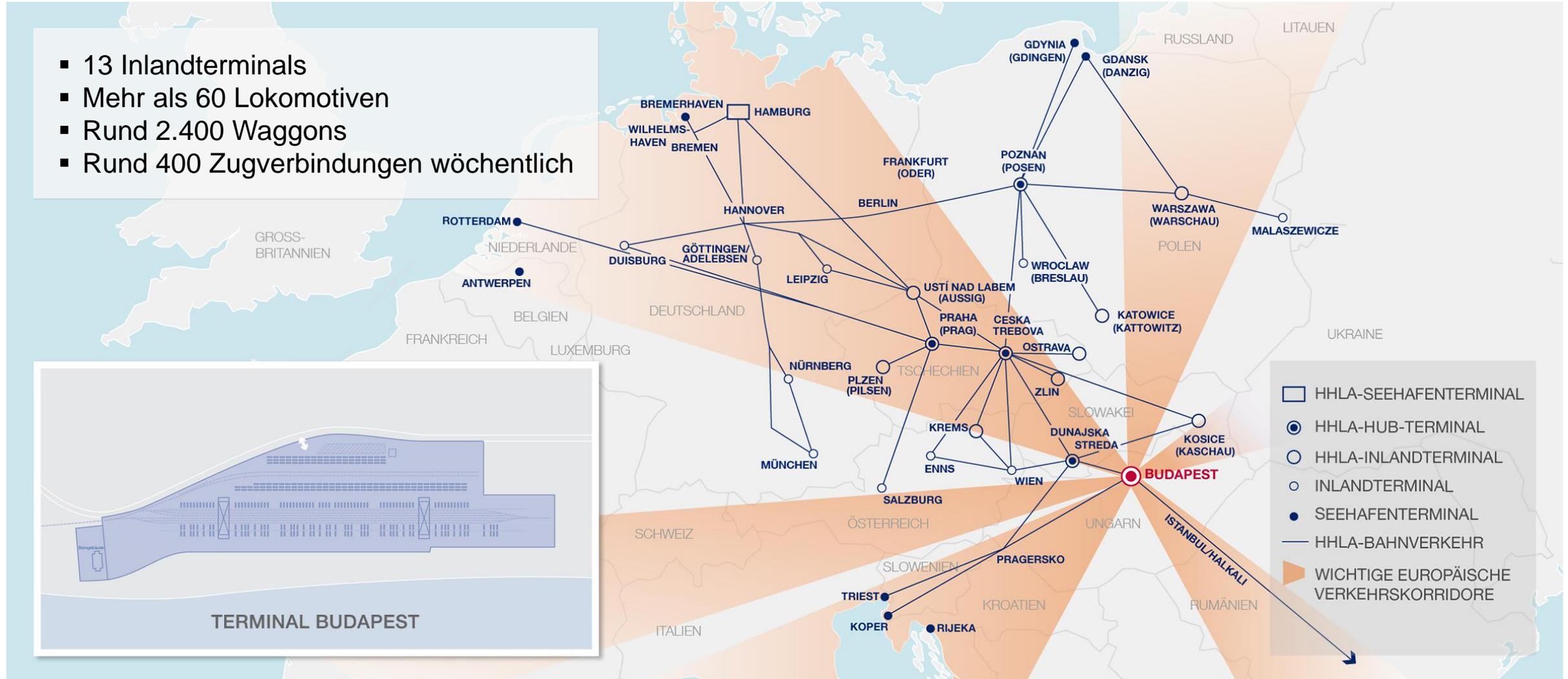
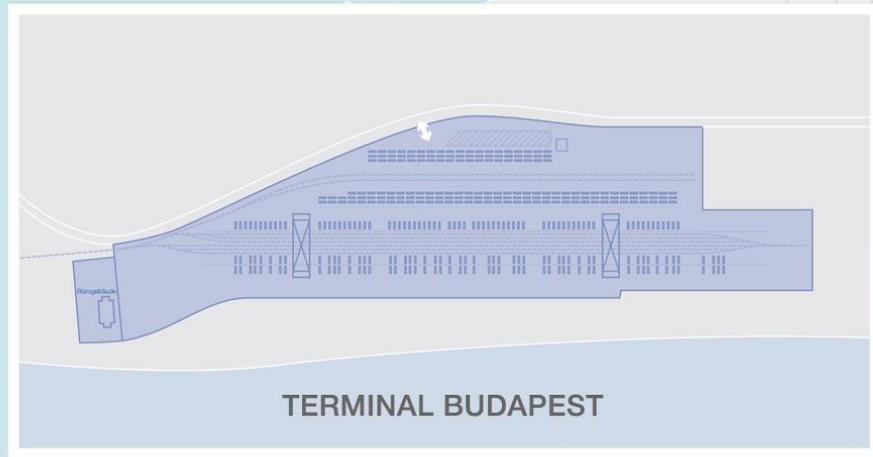
+ 1,2 %

Im EBIT berücksichtigt ist ein Einmalaufwand für ein gepachtetes Terminalgrundstück in Polen

# Neuer Hub-Terminal in Budapest

Investitionen 44,1 Mio. €: für Ausbau des Netzwerks und der Eigentraktion

- 13 Inlandterminals
- Mehr als 60 Lokomotiven
- Rund 2.400 Waggons
- Rund 400 Zugverbindungen wöchentlich



# Restrukturierung erfolgreich abgeschlossen

## Kennzahlen Segment Logistik

Umsatzerlöse:

**55,0 Mio. €**

- 15,6 %

Betriebsergebnis (EBIT):

**- 1,7 Mio. €**

- 105,9 %

Equity-Beteiligungsergebnis:

**3,7 Mio. €**

+ 23,6 %



Wirtschaftlich  
nicht nachhaltige  
Geschäftsaktivitäten  
erfolgreich beendet

# Hoher Vermietungsstand

## Kennzahlen Segment Immobilien

Umsatzerlöse:

**37,7 Mio. €**

+ 3,2 %

Betriebsergebnis (EBIT):

**16,0 Mio. €**

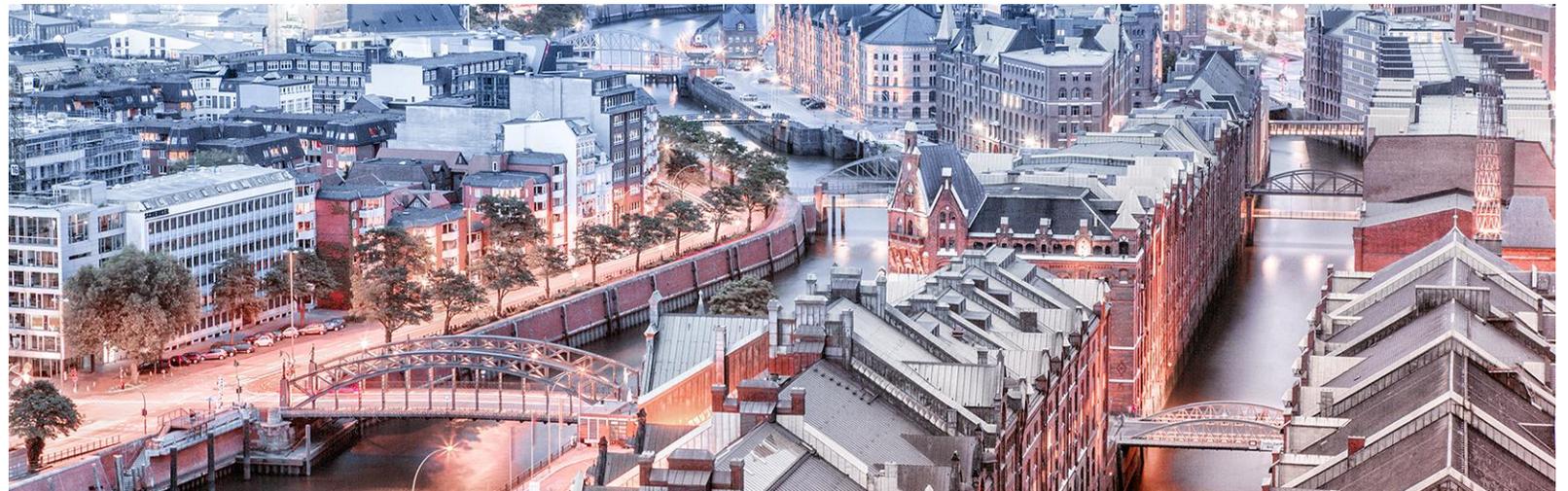
+ 5,9 %

EBIT-Marge:

**42,6 %**

+ 1,1 PP

Speicherstadt und  
Fischmarkt-Areal:  
Zukunftsweisende  
Entwicklung von Quartieren  
im Strukturwandel



# Stabile Entwicklung erwartet

Ausblick 2017

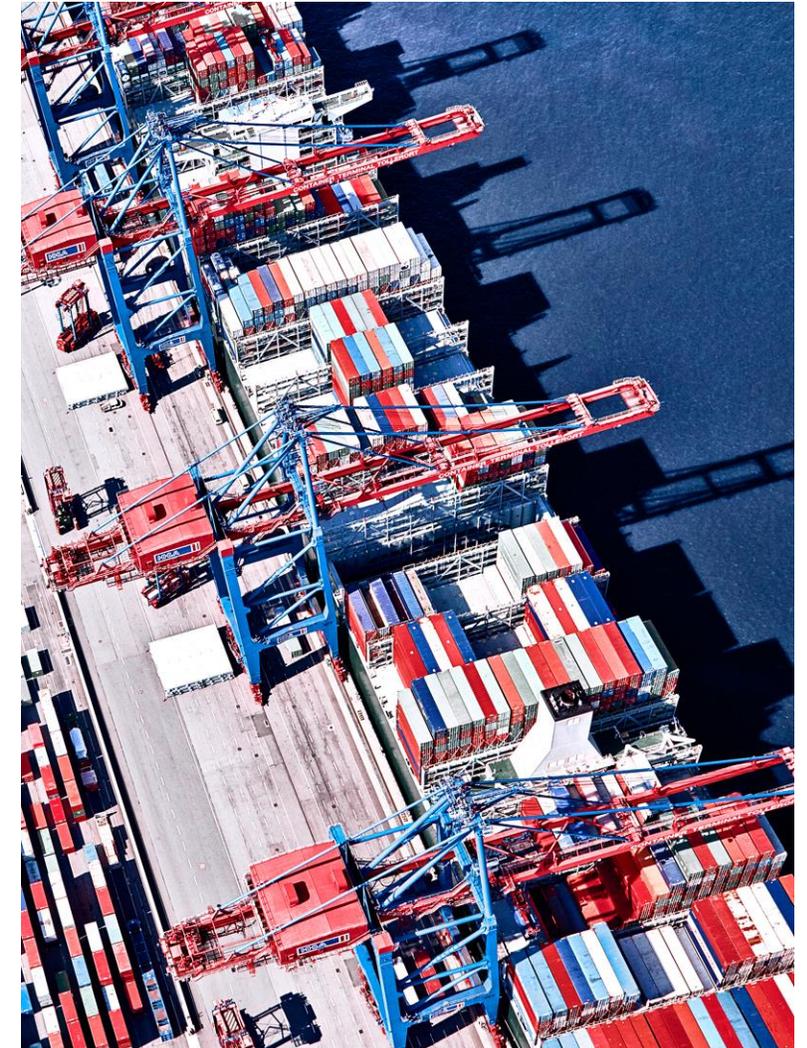
Prognose für das Geschäftsjahr 2017

Containerumschlag:  
**im Bereich des Vorjahres**

Containertransport:  
**moderate Steigerung**

Umsatzerlöse Konzern:  
**im Bereich des Vorjahres**

Konzern-EBIT:  
**130 bis 160 Mio. €**



# Die HHLA weiter zukunftsfähig aufstellen

Ausblick 2017

## Ziele des Geschäftsentwicklungsprozesses und Aktivitäten 2017

Prozess unter **Mitwirkung aller Führungskräfte** gestartet

**Zukunftsfähigkeit** und Gestaltungskraft der HHLA stärken

Entwicklung und Bewertung **strategischer Optionen** bis Ende 2017

### Aktivitäten 2017

- Erstes Schiff mit mehr als 20.000 TEU wird im Mai am CTB abgefertigt
- Eröffnung des Hub-Terminals in Budapest im Juni
- Bahnhofsausbau am CTB
- Einführung des Slotbuchungsverfahrens für Lkw an allen Hamburger HHLA-Terminals
- Ausbau der Eigentraktion und neue Verbindungen im Bahnnetzwerk der HHLA

# Agenda

---

Unternehmensentwicklung 2016  
und Ausblick 2017

Angela Titzrath  
Vorstandsvorsitzende

---

**Fragen und Antworten**

**Angela Titzrath**  
**Dr. Roland Lappin**  
**Dr. Stefan Behn**  
**Heinz Brandt**  
**Jens Hansen**

# Geschäftsbericht 2016

<http://bericht.hhla.de/geschaeftsbericht-2016>

